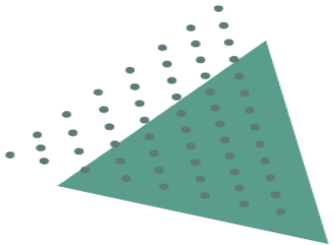




JOURNÉE RÉGIONALE DES PHARMACIENS HOSPITALIERS



Vers une pratique pharmaceutique plus connectée et collaborative

Jeudi 22 Janvier 2026 – de 9h00 à 17h30
Château de Montchat



JOURNÉE RÉGIONALE DES PHARMACIENS HOSPITALIERS

Vers une pratique pharmaceutique plus connectée et collaborative



RECUEILLIR ET ANALYSER LE COÛT DE L'ACTIVITÉ DE PHARMACIE

Agnès TEUTSCH - ATIH



Recueillir et analyser son activité pharmaceutique

- Direction COLLIGE de l'ATIH en charge de collecte des données comptables et de gestion dans les établissements sanitaires et médico-sociaux
- Dans le cadre de ces missions, mise à disposition d'outils via le **recueil RTC**, pour :
 - Décrire l'activité de pharmacie
 - Connaître son coût global
 - Connaître son coût par service de soins
 - Alimenter une connaissance nationale des activités de pharmacie pour se comparer



Qu'est-ce que le RTC?

- Recueil règlementaire national annuel
 - Dans tous les établissements publics français depuis plus de 20 ans
 - Encadré par la DGOS qui fixe les dates de campagne, pilotage méthodologique et technique par l'ATIH
 - Exercice de « Comptabilité analytique hospitalière » différent des campagnes financières (EPRD, CF, RIA)
 - RTC : charges constatées sur une année, par activité hospitalière
 - Réalisé par le service contrôle de gestion / service comptable / DAF sur la base des données collectées dans l'étabt (RH, Pharmacie, Laboratoires, etc.)
 - **Objectif : calcul du coût et de l'activité de tous les services de l'établissement (dont l'activité de pharmacie)**
- Facilite le recueil des données liées à la pharmacie grâce à des **outils normalisés**
 - Logiciel de recueil et une méthodologie commune
 - Campagne annuelle cadencée et actualisée chaque année
 - Support méthodologique et accompagnement par les ARS
 - Validation ARS



> Décrire l'activité de pharmacie de son établissement

■ Outil ANAP : UO PHARMA

- Co-construit avec les différents acteurs de la Pharmacie (syndicats de pharmacie, sociétés savantes, Fédérations)
- Publié en mars 2021 : UO Pharma : mieux valoriser l'ensemble des activités pharmacie
- 57 indicateurs dont 10 pour la radiopharmacie, décrivant 80% de l'activité de pharmacie
- A noter : la stérilisation a son unité de mesure d'activité propre : l'UO Sté
- L'outil UO Pharma peut être déposé via le RTC
 - Possible depuis 3 ans

■ Résultats de l'UO Pharma

- Pondération pour chaque indicateur
- Calcul automatique du **volume d'UO Pharma de l'établissement**
- Calcul uniquement si exhaustivité de la saisie





> Connaître le coût global de l'activité de pharmacie de votre établissement

- Dans le RTC, les charges de fonctionnement sont recueillies dans 5 compartiments différents, propres au RTC (coûts discriminants) :
 - 4 activités ciblées
 - Stérilisation, Reconstitution des chimiothérapies, Nutrition parentérale, Radiopharmacie
 - Activité pharmacie hors activités ciblées
- Note : Actuellement, le coût d'UO de la rétrocession n'est pas calculé par l'ATIH même si les coûts sont isolés dans le RTC



> Connaître le coût global de l'activité de pharmacie

- Le périmètre des coûts de fonctionnement de l'activité pharmacie (hors rétrocession) sont les suivants :

Coût de personnel : pharmacien et préparateur		
Coût des matériels et équipements	Entretien et maintenance des matériels et équipements	Rebus et périmés

- A noter : Les charges de médicaments sont recueillies au niveau des services de soins



Connaître le coût global de l'activité de pharmacie de votre établissement

■ Résultats du RTC

- Coût de l'UO Pharma des 5 activités de pharmacie
- Fichier EXCEL disponible au dépôt de vos données RTC
- Détail du titre 1 et des coûts d'ETR par type de personnel (PM, PI, PA)

Libellé saisi de la SA	Pharmacie - hors 936.12, 936.13, 936.14 et rétrocession	Préparations stériles de médicaments - Reconstitution et délivrance des chimiothérapies	Stérilisation
Titre 1 : Total charges de personnel	3 588 814	662 039	970 486
Titre 2 : Charges à caractère médical	324 951	285 647	118 511
Titre 3 : Charges à caractère hôtelier et général	0	0	1 942
Titre 4 : Charges d'amortissement, de provisions et dépréciations, financières et exceptionnelles	52 335	72 809	75 260
Total charges nettes (T1 + T2 + T3 + T4 - produits déductibles)	3 336 965	1 018 213	1 155 034
Nature de l'UO	UO Pharma	UO Pharma	UO Sté
Nombre d'UO	2 888 800,00	1 317 196,80	3 800 750,00
Coût d'UO	1,16	0,77	0,30

Exemple de 3 sections de pharmacie

Ce schéma ne montre pas le détail des dépenses.



> Connaître le coût de l'activité de pharmacie par service de soins de votre établissement

- Le RTC répartit les charges de la pharmacie sur les services de soins
 - Permet de connaître la contribution des activités de pharmacie sur chaque service de soins
- Résultats
 - Affichage des coûts de la pharmacie sur chaque service de soins
 - Les charges de médicaments sont visibles

Type de SA	SAC_MCO	SAC_MCO	SAC_MCO	SAC_MCO
Libellé saisi de la SA	Soins intensifs cardiologiques	Diabétologie Néphrologie	Médecine polyvalente non programmé /dermato/neuro	Chirurgie ORTHO/Uro/ORL-MF
Titre 1 : Total charges de personnel	1 904 700	3 348 426	5 641 645	3 678 382
Titre 2 : Charges à caractère médical	2 201 261	256 156	819 544	1 907 630
Titre 3 : Charges à caractère hôtelier et général hors comptes 6 en CR3P	2 177	4 204	22 651	5 898
Titre 4 : Charges d'amortissement, de provisions et dépréciations, financières et exceptionnelles	131 553	76 395	101 259	72 486
Total charges nettes (T1 + T2 + T3 + T4 - produits déductibles)	4 311 028	3 547 677	5 994 522	5 400 781
LM - Pharmacie - hors 936.12, 936.13, 936.14 et rétrocession	89 000	14 103	33 707	82 459
LM - Préparations stériles de médicaments - Reconstitution et délivrance des chimiothérapies	0	1 669	618	2 689
LM - Stérilisation	2 129	546	10 689	14 735

Le détail des types de médicaments n'est pas visible sur ce schéma mais il est disponible dans les restitutions ATIH (SP FES, SP APAC, CM,...)



> Alimenter une connaissance nationale des activités de pharmacie pour se comparer

- Construction d'un référentiel national par l'ATIH
 - Consolidation des données RTC des établissements par l'ATIH : constitution d'une base nationale
 - Process qualité : nettoyage statistique des données

Section	Coût moyen d'UO	1er quartile	Médiane	3ème quartile
93611 - SA Pharmacie - hors 936.12, 936.13, 936.14 et rétrocession	1,25	0,94	1,35	1,97
93613 - Préparations stériles de médicaments - Reconstitution et délivrance des chimiothérapies	0,85	0,64	0,94	1,52
9362 - Stérilisation	0,33	0,3	0,35	0,43



> Alimenter une connaissance nationale des activités de pharmacie pour se comparer

- **Outil de restitution mis à disposition par l'ATIH**
 - Plateforme ScanSanté (en cours de refonte)
 - Calcul du référentiel sur un panier d'établissements choisis (5 observations minimum)
- **Fonctionnalité de comparaison avec un compte PLAGE**
 - De son activité pharmacie avec d'autres établissements
 - De la part de pharmacie de ses services cliniques avec d'autres établissements

Section	Mode de gestion	Nature de l'UO	Nombre d'UO de l'établissement	Coûts de l'établissement	Nombre d'établissements de la référence retenus	Coût moyen d'UO
93611 - SA Pharmacie - hors 936.12, 936.13, 936.14 et rétrocession	Interne	UO Pharma	4 317 036	0,92	167	1,25
93613 - Préparations stériles de médicaments - Reconstitution et	Interne	UO Pharma lié à la chimiothérapie	1 233 572	0,77	36	0,85
9362 - Stérilisation	Interne	UO Sté	3 976 440	0,3	194	0,33

La décomposition du coût d'UO n'est pas visible sur ce schéma mais il est disponible dans les restitutions ATIH.



Conclusion

- L'ATIH fournit des **outils communs de recueil et de restitution des coûts** à tous les établissements publics pour permettre l'analyse des coûts et de l'activité de la pharmacie.
 - A l'écoute des besoins, en matière de recueil et de restitution (Existence d'un GT RTC méthodologique)
- Pour aller plus loin dans l'analyse des données
 - Indispensable **dialogue de gestion pharmacien / contrôleur de gestion**
 - Pour mettre en place cette connaissance et analyser les écarts avec d'autres établissements
 - Travaux sur l'affectation des ressources et le pilotage de l'activité
 - Le RTC fait partie des outils analytiques de base, parmi le faisceau des outils d'analyse existants
 - **Des pistes d'analyses**
 - Descendre au niveau des indicateurs de l'UO Pharma pour se comparer plus finement à d'autres établissements
 - Comparaison d'une année à l'autre

➔ La connaissance nationale des coûts de la pharmacie passe par un recueil dans un nombre important d'établissements.